



**Univerzita
obraný**

**Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti
Univerzity obrany
pro rok 2025**

Brno 2024

Úvod

Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2025 (dále jen „Plán realizace“) je jedním ze základních plánovacích dokumentů v systému řízení Univerzity obrany (dále také jen „univerzita“ nebo „UO“).

Plán realizace vychází ze struktury „Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany na období 2021–2030“ (dále jen „Strategický záměr“) a stanovuje k jeho opatřením úkoly pro rok 2025. Východisky pro stanovení úkolů k opatřením jsou:

- Strategický záměr ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021¹ a s ním související dokumenty,
- koncepční dokumenty v oblasti vzdělávání Bezpečnostní obory na mezinárodní i národní úrovni,
- stávající strategické dokumenty univerzity.

Přístup ke stanovení úkolů rovněž odráží obecné požadavky na zajištění bezpečnosti a obrany státu, potřeb ozbrojených sil České republiky a specifických požadavků Ministerstva obrany.

Plán realizace obsahuje přílohu „Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2025“.

¹ Jedná se o dokument Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

Hlavní úsilí v roce 2025

Hlavní úsilí v roce 2025 bude zaměřeno:

- a) v oblasti vzdělávací činnosti:
 - na činnosti spojené s novelou zákona o vysokých školách,
 - na přípravu nových akreditací a reakreditací,
 - rozvoj moderních metod výuky ve výuce cizích jazyků;
- b) v oblasti tvůrčí činnosti:
 - na podporu mezinárodní spolupráce, zejména na účast v mezinárodních projektech především v rámci výzev EDF,
 - na podporu získání projektů ve výzvách TAČR programu PRODEF 2. pilíř,
 - na podporu realizace hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol 2025+;
- c) v oblasti souvisejících činností:
 - na posilování strategického řízení na univerzitě,
 - na řízení kariér akademických pracovníků,
 - na rozvoj infrastruktury UO a rozpočtové zabezpečení akreditovaných studijních programů;
- d) v oblasti vnějších vztahů a internacionalizace:
 - na budování transparentních vnějších vztahů umožňujících vytvářet vhodné podmínky pro realizaci vzdělávací a tvůrčí činnosti UO,
 - na zvyšování možností realizace zahraničních mobilit studentů i zaměstnanců UO,
 - na podporu atraktivity UO v prostředí vysokoškolského vzdělávání a podporu rozvoje sportovní a zájmové činnosti.

Úkoly v oblasti vnějších vztahů a internacionalizace jsou „rozprostřeny“ v oblastech vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností v rámci prioritních cílů 1 až 5.

Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence relevantní pro život a praxi v 21. století s důrazem na oblast obrany a bezpečnosti.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

1A Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.

Opatření:

1A5 Zvyšovat jazykové kompetence akademických pracovníků. (PVZS, součinnost ředitel CJV)

- **Ukazatel:** podíl akademických pracovníků, kteří absolvovali jazykový kurz ke zvýšení jazykových kompetencí z cizího jazyka

Úkoly:

1A5.1 Implementovat do výuky jazyků v rámci akreditovaných studijních programů i rezortních jazykových kurzů multimediální studijní opory.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / ---
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: vytvořené multimediální studijní opory

- *logická hodnota [1/0]*

1A5.2 Vytvořit jádro dlouhodobě udržitelné schopnosti pro zabezpečování výuky ukrajinského jazyka pro potřeby AČR/MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / ---
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: vytvořené jádro schopnosti

- *logická hodnota [1/0]*

1A5.3 Pokračovat v podpoře internacionalizace UO především rozvojem schopností akademických pracovníků vyučovat v jazyce anglickém.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / ředitel CJV / ---
- **Termíny:** průběžně
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: počet realizovaných aktivit

- **Splněno:** 3 a více aktivit
- **Částečně splněno:** 2 aktivity
- **Nesplněno:** méně než 2 aktivity

Operační cíl:

1B Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.

Opatření:

1B2 Revidovat vnitřní předpisy a související dokumenty k přípravě akreditací studijních programů v souladu s požadavky SZ MŠMT. (**PVZS**, součinnost PVŘK)

- **Ukazatel:** počet revidovaných vnitřních předpisů a souvisejících dokumentů k přípravě akreditací studijních programů

Úkoly:

1B2.1 Provést analýzu vnitřních předpisů a souvisejících dokumentů k přípravě akreditací a reakreditací (dále jen „akreditace“) studijních programů v souladu s požadavky SZ MŠMT.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / PVŘK a vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 30. 9. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza vnitřních předpisů a souvisejících dokumentů

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

1C Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí povolání.

Opatření:

1C4 Revidovat pokyny pro zpracování závěrečných prací a zohlednit možnost zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě. (**PVZS**, součinnost PVEČ, PVVI)

- **Ukazatel:** vnitřním předpisem je umožněno zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě

Úkoly:

1C4.1 Provést revizi pokynů pro zpracování závěrečných prací a zohlednit možnost zpracování závěrečných prací i v jiné než pouze písemné podobě.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / PVZS / PVRK, PVEČ, PVVI a vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v červenci 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena revize pokynů pro zpracování závěrečných prací

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1C5 Systematicky monitorovat změny v požadavcích praxe na absolventy univerzity a zohledňovat je ve vzdělávací činnosti v návaznosti na vyhodnocení obsahu vzdělávání garanty studijních programů, programů celoživotního vzdělávání a studijních předmětů, provádět změny obsahu témat studijních předmětů (zejména v oblastech digitalizace, robotizace, automatizace apod.) v akreditovaných studijních programech, včetně programů celoživotního vzdělávání. (**PVZS**, součinnost PVEČ, ZR, ředitel CBVSS)

- **Ukazatel:** při přípravě nových studijních programů vycházet z požadavků praxe tak, že u všech nově podávaných žádostí o akreditaci je získáno kladné stanovisko příslušného ministerstva

Úkoly:

1C5.1 Při tvorbě nových studijních programů zahrnout nové poznatky a trendy, které vyžaduje rezort obrany (vznik časového prostoru pro internacionalizaci, odbornou a profesní přípravu dle priorit a potřeb součástí), a nové flexibilní formy a prvky ve vzdělávání (3D řezy, virtuálních modely, využití nástrojů umělé inteligence, virtuální či rozšířené reality a další forem tzv. blended learning) při současném snížení podílu přímé výuky.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS / vedoucí součástí / vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v červenci 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: Zpracované podklady k žádostem o akreditace.

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

1C6 Podporovat rozvoj sportovní a zájmové činnosti na univerzitě. (**PVVI**, součinnost PVZS, KVE, ředitel CTVS)

- **Ukazatel:** univerzita realizuje sportovní a zájmové kroužky

Úkoly:

1C6.1 Pokračovat v organizaci, propagaci a podpoře národních i mezinárodních sportovních aktivit a zájmových aktivit, či se na jejich organizaci alespoň podílet.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka a Ř CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** do 31. 12. 2025

Metrika: Počet univerzitou zorganizovaných národních i mezinárodních sportovních a zájmových aktivit, či podíl UO na jejich organizaci

- **Splněno:** organizace nebo podíl na minimálně 5 mezinárodních a 8 národních sportovních aktivitách a 5 zájmových aktivitách
- **Částečně splněno:** organizace nebo podíl na minimálně 2 mezinárodních a 6 národních sportovních aktivitách a 3 zájmových aktivitách
- **Nesplněno:** organizace nebo podíl na méně než 2 mezinárodních a 6 národních sportovních aktivitách a 3 zájmových aktivitách

1C6.2 Pokračovat v zapojení studentů a příslušníků UO do národních i mezinárodních sportovních aktivit a zájmových aktivit podporovaných UO

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, Ka a Ř CTVS
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** do 31. 12. 2025

Metrika: Zapojení studentů a příslušníků UO do sportovních a zájmových aktivit podporovaných UO

- **Splněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do minimálně 15 sportovních aktivit a 5 zájmových aktivit podporovaných UO
- **Částečně splněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do minimálně 10 sportovních aktivit a 3 zájmových aktivit podporovaných UO
- **Nesplněno:** zapojení studentů a příslušníků UO do méně než 10 sportovních aktivit méně než 3 zájmových aktivit podporovaných UO

Operační cíl:

1G Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání na univerzitě.

Opatření:

1G1 Rozvíjet spolupráci se zahraničními partnery, především s vysokými školami. (**PVVI**, součinnost PVZS)

- **Ukazatel 1:** počet uzavřených smluv o spolupráci se zahraničními partnery
- **Ukazatel 2:** poměr realizované spolupráce vůči uzavřeným smlouvám o spolupráci se zahraničními partnery

Úkoly:

1G1.1 Uzavření či obnovení smluv o spolupráci se stávajícími a novými zahraničními partnery, realizovaná spolupráce se zahraničními partnery.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: Procentuální podíl uzavřených či obnovení smluv o spolupráci požadovaných součástmi UO, aktivní spolupráce se zahraničními partnery

- **Splněno:** Všechny součástmi požadované smlouvy o spolupráci byly uzavřeny či obnoveny, součásti realizují aktivní spolupráci s minimálně 5 zahraničními partnery
- **Částečně splněno:** bylo uzavřeno či obnoveno alespoň 75 % součástmi požadovaných smluv o spolupráci, součásti realizují aktivní spolupráci s minimálně 3 zahraničními partnery
- **Nesplněno:** bylo uzavřeno či obnoveno méně než 75 % součástmi požadovaných smluv o spolupráci, součásti realizují spolupráci s méně než 3 zahraničními partnery

Opatření:

1G2 Udržovat a rozvíjet mobility studentů a zaměstnanců se zahraničními partnery. (**PVVI**, součinnost PVZS, PVEČ)

- **Ukazatel 1:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility
- **Ukazatel 2:** podíl zaměstnanců, kteří se zúčastnili zahraničních mobilit

Úkoly:

1G2.1 Pokračovat v realizaci zahraničních mobilit a vyhodnocování zapojení studentů a zaměstnanců do těchto mobilit.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI a vedoucí součástí / PVZS a vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: realizace zahraničních mobilit a jejich přínos pro osobností rozvoj studentů a zaměstnanců a pro rozvoj organizace

- **Splněno:** zahraniční mobility byly zrealizovány a došlo k měřitelnému rozvoji studenta a/nebo zaměstnance a organizace
- **Částečně splněno:** zahraniční mobility jsou realizovány, došlo k měřitelnému rozvoji studenta a/nebo zaměstnance, nikoliv však organizace
- **Nesplněno:** zahraniční mobility nebyly realizovány

Opatření:

1G3 Zapojovat univerzitu do multilaterálních platform spolupráce s cílem reflexe aktuálních vzdělávacích trendů v oblasti vojenského vysokého školství, zejména v evropském kontextu. (PVVI, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** počet aktivních členství univerzity v mezinárodních multilaterálních organizacích

Úkoly:

1G3.1 Zabezpečit zapojení univerzity do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce reflektující aktuální potřeby, trendy a budoucí výzvy vojenského vysokého školství

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / proreктоři, KVE, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2024

Metrika: realizace zapojení univerzity do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra aktivní účasti (tzn. je realizována alespoň jedna aktivita v kalendářním roce) univerzity v nich

- **Splněno:** univerzita je zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra její aktivní účasti je ve více jak 50 % těchto platform
- **Částečně splněno:** univerzita je zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce a míra její aktivní účasti je v méně než 50 % těchto platform
- **Nesplněno:** univerzita není zapojena do mezinárodních multilaterálních platform spolupráce

Opatření:

1G4 Vytvořit organizační a zdrojové podmínky pro realizaci zahraničních studijních pobytů nebo stáží nejméně 20 % všech absolventů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě studia, trvajících alespoň dva pracovní týdny, v případě všech absolventů doktorských studijních programů v minimální délce jednoho měsíce. (PVVI, součinnost PVZS)

- **Ukazatel:** podíl studentů, kteří se zúčastnili zahraniční studentské mobility

Úkoly:

1G4.1 Pokračovat ve vysílání studentů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň dva pracovní týdny

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: procentuální zastoupení studentů bakalářských a magisterských studijních programů vyslaných na zahraniční pobyty nebo stáže trvající alespoň dva pracovní týdny

- **Splněno:** bylo vysláno alespoň 20 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě
- **Částečně splněno:** bylo vysláno alespoň 10 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě
- **Nesplněno:** bylo vysláno méně než 10 % studentů bakalářských a magisterských studijních programů v prezenční formě

1G4.2 Pokračovat ve vysílání studentů doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň jeden měsíc

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVZS, KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: vyslání všech absolventů doktorských studijních programů na zahraniční studijní pobyty nebo stáže trvající alespoň jeden měsíc, nebo uznání jejich účasti na mezinárodním tvůrčím projektu

- logická hodnota [1/0]

Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání.

Gestor: PVZS

Operační cíl:

2A Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech.

Opatření:

2A4 Připravit a realizovat implementaci e-knihovny do knihovnických služeb univerzity a zvýšit dostupnost studijních materiálů. (**PVZS**, součinnost KVE, PVEČ)

- **Ukazatel:** zavedení e-knihovny do knihovnických služeb univerzity

Úkoly:

2A4.1 Pokračovat v řešení problematiky e-knihovny prostřednictvím projektu CARDS nebo jiné digitální platformy.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVZS² / KVE / PVZS, KVE
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v červnu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: podaná přihláška nebo nakoupený produkt

- *logická hodnota [1/0]*

² od 1. 1. 2025 přejde do gesce prorektora pro digitalizaci.

Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

3C Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia.

Opatření:

3C1 Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studentů doktorských studijních programů. (**PVEČ**, součinnost PVZS, PVVI)

- **Ukazatel 1:** počet externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výstupů z učení studentů doktorských studijních programů
- **Ukazatel 2:** počet externích a mezinárodních hodnotitelů zapojených do hodnocení výsledků výzkumu studentů doktorských studijních programů

Úkoly:

3C1.1 V rámci hodnocení MEP dle M25+ v roce 2025 uspořádat setkání se studenty doktorských studijních programů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / OdVaV / PVZS a součásti
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: uspořádání setkání MEP se studenty doktorských studijních programů

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

3C2 Vytvořit podmínky pro realizaci mezinárodní mobility studentů v doktorských studijních programech. (**PVVI**, součinnost KVE, PVEČ, PVZS)

- **Ukazatel:** počet studentů doktorských studijních programů, kteří se zúčastnili mezinárodní mobility

Úkoly:

3C2.1 Nadále zlepšovat podmínky pro vědeckou mobilitu studentů doktorských studijních programů na zahraničních vysokoškolských a výzkumných pracovištích jakožto signifikantního faktoru pro rozvoj odborných znalostí a prohloubení vědecko-výzkumných kompetencí.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / vedoucí součástí / PVZS, PVEČ
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 4x ročně na poradě PVVI
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: identifikovány překážky a potenciál pro nové typy mezinárodní mobility, jako jsou smíšené a virtuální mobility.

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

3C3 V oborech, ve kterých je to možné, stanovit požadavky i na výzkumné stáže doktorandů v podnicích a dalších relevantních organizacích. (**PVEČ**, součinnost PVZS, PVVI)

- **Ukazatel:** počet studentů doktorských studijních programů, kteří vykonali výzkumné stáže v podnicích a mezinárodních organizacích

Úkoly:

3C3.1 Zpracovat analýzu účasti studentů doktorských studijních programů na zahraniční výzkumné stáži a stáži v aplikačním sektoru v letech 2023 až 2025.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / vedoucí součástí UO / PVZS
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

3D Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů.

Opatření:

3D1 Nastavit pravidla pro uplatnění konkurenceschopné stipendijní politiky doktorského studia. (**PVEČ**, součinnost PVZS, KVE)

- **Ukazatel:** výše jednotlivých stipendií studentů doktorských studijních programů

Úkoly:

3D1.1 Analyzovat zásady stipendijní politiky v novele zákona o vysokých školách, schválit a zveřejnit opatření rektora ve vztahu k novým legislativním stipendijním podmínkám.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS / KVE
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza zásad stipendijní politiky v novele zákona o vysokých školách, schváleno a zveřejněno opatření rektora ve vztahu k novým legislativním stipendijním podmínkám

- **Splněno:** provedena analýza a zpracován návrh opatření rektora
- **Částečně splněno:** proveden pouze analýza
- **Nesplněno:** analýza neprovedena

Opatření:

3D2 Definovat práva a povinnosti studentů v doktorských studijních programech a zajišťovat jejich dodržování. (**PVEČ**, součinnost KVE, PVZS)

- **Ukazatel:** aktualizace studijního a zkušebního řádu stran ustanovení týkajících se práv a povinností studentů DSP

Úkoly:

3D2.1 Provést analýzu práv a povinností studentů doktorských studijních programů ve vztahu ke Studijnímu a zkušebnímu řádu Univerzity obrany.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / SOd / PVZS
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

3D3 Podporovat sladování studia v doktorských studijních programech a činnosti v počátcích pracovní kariéry s rodinným životem. (**PVEČ**, součinnost PVZS, KVE, Ka)

- **Ukazatel 1:** sladování doktorského studia v počátcích vědecké kariéry s osobním životem
- **Ukazatel 2:** počet studentů doktorského studia, kteří využili služeb dětské skupiny
- **Ukazatel 3:** průměrná časová prodleva mezi dobou od přerušení doktorského studia do návratu do studijního procesu

Úkoly:

3D3.1 Analyzovat průměrnou časovou prodlevu mezi dobou od přerušení doktorského studia do návratu do studijního procesu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVZS / KVE
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza průměrné časové prodlevy mezi dobou od přerušení doktorského studia do návratu do studijního procesu

- **Splněno:** provedena analýza
- **Částečně splněno:** proveden pouze sběr dat a zpracování údajů
- **Nesplněno:** analýza neprovedena

Opatření:

3D4 Poskytovat studentům v doktorských studijních programech adekvátní pracovní prostor a přístup k nezbytnému přístrojovému a jinému vybavení tak, aby svou studijní a výzkumnou aktivitu mohli realizovat v prostorách univerzity, popř. u partnerské výzkumné organizace. (**PVEČ**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** přístup k přístrojovému vybavení a do laboratoří studentům DSP

Úkoly:

3D4.1 Realizace projektu PhD Infrastruktura pro UO z OP JAK – nakoupit přístroje pro doktorské studium na FVL a FVT.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / KVE, PdVČ FVL a FVT, hlavní řešitel projektu
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** OP JAK
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Zpráva o realizaci projektu

Metrika: uskutečněny veřejné zakázky na nákup přístrojů uvedených v projektu PhD Infrastruktura pro UO včetně jejich pořízení

- **Splněno:** realizovaná veřejná zakázka, včetně následného nákupu
- **Částečně splněno:** provedeno pouze výběrové řízení
- **Nesplněno:** výběrové řízení neprovedeno

Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje.

Gestor: PVEČ

Operační cíl:

4A Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.

Opatření:

4A1 Implementovat doporučení mezinárodního evaluačního panelu v rámci kompletního hodnocení dle metodiky M17+. (**PVEČ**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4A1.1 Na základě doporučení MEP připravit pro akademické pracovníky UO edukační seminář k problematice publikování v režimu Open Access.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / OdVaV / součásti UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** výroční zpráva UO za rok 2025

Metrika: uspořádání semináře

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4A2 Optimalizovat administrativní a institucionální zázemí pro podporu výzkumu a vývoje. (**PVEČ**, součinnost KVE)

- **Ukazatel:** vznik nového institucionálního prvku pro podporu vědy a výzkumu

Úkoly:

4A2.1 Provést analýzu nabídek ze Sekce průmyslové spolupráce akademickým pracovníkům, kteří mají zájem se účastnit tzv. Průmyslových dnů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza využívání nabídek Průmyslových dnů

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

4C Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu.

Opatření:

4C1 Při stanovování výzkumných priorit a rozdělování prostředků v rámci univerzity soustředit větší úsilí na výzkumné cíle s vyšším potenciálem excelentních výsledků; akcentovat potřeby zajišťování obrany a bezpečnosti ČR v kontextu požadavků a potřeb rezortu MO i mezinárodních obranných a bezpečnostních struktur. Podporovat spolupráci uvnitř univerzity, s dalšími výzkumnými organizacemi a s aplikační sférou a zajišťovat přenos poznatků do praxe. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE, Ka)

- **Ukazatel:** počet národních a mezinárodních uznání excelentních výsledků tvůrčí činnosti

Úkoly:

4C1.1 Na základě analýzy dosažených kvalitních výsledků provést vyhodnocení jejich meziročního trendu vývoje.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PVVI, vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza kvalitních výsledků v rámci modulu M1 dle M17+ a vyhodnocen meziroční trend

- **Splněno:** provedena analýza kvalitních výsledků i vyhodnocení trendu
- **Částečně splněno:** provedena pouze analýza kvalitních výsledků
- **Nesplněno:** analýza kvalitních výsledků i vyhodnocení trendu neprovedeny

Opatření:

4C2 Tvůrčí činností primárně rozvíjet základní oblast vzdělávání Bezpečnostní obory a okruhy tvůrčí činnosti UO se zaměřením na naplňování potřeb a rozvoj schopností AČR. (**PVEČ**, součinnost PVZS, vedoucí součásti)

- **Ukazatel:** počet publikací J_{imp} a J_{sc} obsahově odpovídajících zaměření studijních programů
- **Ukazatel:** počet publikací vydaných akademickými pracovníky univerzity v režimu Open Access

Úkoly:

4C2.1 Podporovat tvůrčí a expertní činnosti zaměstnanců UO formou vzdělávacích seminářů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva UO za rok 2025

Metrika: provedení seminářů

- *logická hodnota [1/0]*

Operační cíl:

4D Rozvíjet mezinárodní spolupráci.

Opatření:

4D1 Podporovat mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v oblasti tvůrčí činnosti a za tímto účelem vytvářet adekvátní poradenské a podpůrné kapacity. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel 1:** počet úspěšně podpořených pracovníků univerzity v mezinárodní mobilitě za účelem rozvoje tvůrčí činnosti
- **Ukazatel 2:** počet podpořených pracovníků v rámci poradenství a podpory tvůrčí činnosti

Úkoly:

4D1.1 Sledovat aktuální výzvy umožňující mezinárodní mobilitu pracovníků univerzity v Operačním programu Jan Amos Komenský, jejich posouzení, včetně případného zapojení Univerzity obrany.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / PVEČ
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** Rozpočet UO, OP JAK
- **Kontrola:** 1x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza OP JAK se zaměřením na aktuální výzvy umožňující mezinárodní mobilitu pracovníků UO

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4D2 Zvyšovat podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a odstraňovat formální i neformální bariéry pro jejich nábor a integraci do života univerzity. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** podíl pracovníků univerzity, kteří absolvovali studium v zahraničí nebo tam získali významné odborné zkušenosti, a pracovníků univerzity

Úkoly:

4D2.1 Provést analýzu ve vztahu k zahraničnímu studiu v letech 2023 až 2025.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / OdPers / PVVI, KVE
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** září 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza počtu pracovníků, kteří absolvovali zahraniční kurzy

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4D3 Vytvářet podmínky pro získání podpory z mezinárodních zdrojů. Podporovat výzkumné pracovníky v podávání projektových žádostí o mezinárodní projekty a zajistit jim adekvátní podporu pro jejich přípravu. (**PVEČ**, součinnost PVVI, KVE)

- **Ukazatel:** výše prostředků získaných v rámci mezinárodních výzkumných a expertních projektů

Úkoly:

4D3.1 Aktivně sledovat zveřejňované výzvy Evropského obranného fondu včetně průběžného vyhodnocování čerpání finančních prostředků běžících projektů.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / KVE, vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, EDF
- **Kontrola:** kolegium R-V
- **Vyhodnocení:** průběžně a Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza nových výzev EDF, vyhodnoceny přínosy z realizovaných projektů EDF a dopady ve prospěch univerzity

- **splněno:** zpracována analýza nových výzev EDF a vyhodnocení výnosů z realizovaných projektů EDF
- **částečně splněno:** zpracována pouze analýza nových výzev EDF
- **nesplněno:** analýza a vyhodnocení nezpracovány

Operační cíl:

4E Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV.

Opatření:

4E1 Podílet se na formulování a naplňování cílů a priorit rezortu MO v oblasti VaV. Prohlubovat spolupráci s relevantními složkami OS ČR a dalšími subjekty podílejícími se na zajišťování obrany a bezpečnosti státu. (**PVEČ**)

- **Ukazatel:** počet výsledků výzkumné, vývojové a expertní činnosti převedených do užívání rezortu MO

Úkoly:

4E1.1 provést analýzu účasti UO v projektech obranného výzkumu.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, MO
- **Kontrola:** listopad 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza běžících a přijatých POV v daném roce

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4E2 Nadále pokračovat ve spolupráci s MŠMT při realizaci politiky VaV. (**PVEČ**)

- **Ukazatel:** prohlubování spolupráce s MŠMT při realizaci politiky výzkumu a vývoje

Úkoly:

4E2.1 Provést analýzu podaných operačních programů v gesci MŠMT

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza podaných projektů v operačních programech

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4E3 Vytvářet podmínky pro spolupráci s ostatními vysokými školami a výzkumnými konsorciemi, zejména těmi, které vybudovaly velké výzkumné infrastruktury a vytvářejí mezinárodní výzkumné týmy. (**PVEČ**, součinnost PVVI)

- **Ukazatel:** prohlubování výzkumné spolupráce s veřejnými vysokými školami a účast ve výzkumných konsorciích

Úkoly:

4E3.1 Provést analýzu počtu projektových konsorcií s veřejnými vysokými školami

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / PdVČ, ředitelé
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO, účelová podpora
- **Kontrola:** listopad 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: provedena analýza počtu projektových konsorcií s veřejnými vysokými školami

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

4E4 Vytvořit podmínky pro realizaci Výzkumného, expertního a technologického centra (VETC) UO. (**PVEČ**, součinnost děkan FVT a vedoucí ostatních součástí)

- **Ukazatel:** počet výsledků dle Metodiky M17+ vytvořených v rámci VETC

Úkoly:

4E4.1 Zajistit naplnění personální kapacity VETC tak, aby v souladu s oběma etapami pro rok 2025 bylo obsazeno 9 systemizovaných míst vojáky z povolání a 11 systemizovaných míst občanskými zaměstnanci.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVEČ / PVEČ / vedoucí součástí
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** 1 x ročně
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: naplnění personální kapacity VETC v souladu s harmonogramem etap

- **Splněno:** personální kapacita VETC naplněna na 100 %
- **Částečně splněno:** personální kapacita VETC naplněna na více než 75 %
- **Nesplněno:** personální kapacita VETC naplněna na méně než 75 %

Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení univerzity.

Gestor: PVŘK

Operační cíl:

5B Posilovat strategické řízení na univerzitě.

Opatření:

5B1 Ve spolupráci s MO vytvářet systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity za účelem udržení její konkurenceschopnosti v rámci vysokoškolského univerzitního vzdělávání v národním i mezinárodním měřítku. (**PVŘK**, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořené systémové podmínky pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity

Úkoly:

5B1.1 Změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity zpracovat podle potřeby do dotčených aktů řízení UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / prorektorů, KVE, ZRVČ, Ka, vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025, sebehodnotící zprávy

Metrika: změny systémových podmínek pro realizaci a rozvoj všech činností univerzity zpracované do dotčených aktů řízení UO

- *logická hodnota [1/0]*

5B1.2 Projednat s MO koncepční a strategické dokumenty připravované univerzitou v roce 2025.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / proreктоři, KVE, ZRVČ, Ka
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025, sebehodnotící zprávy

Metrika: koncepční a strategické dokumenty UO jsou projednané s MO

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B2 Rozvíjet vnitřní kapacity pro tvorbu, implementaci a evaluaci strategií univerzity a jejich komunikaci ve vnitřním i vnějším prostředí. (**PVŘK**, součinnost proreктоři, KVE, ZR, Ka)

- **Ukazatel:** vytvořený systém tvorby, implementace a evaluace strategií UO, včetně systému jejich komunikace ve vnitřním i vnějším prostředí

Úkoly:

5B2.1 Aktualizovat systém tvorby, projednávání, schvalování, zveřejňování a evidování aktů řízení Univerzity obrany a formalizovat jej opatřením rektora.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / PVŘK / KVE, proreктоři, ZRVČ, Ka
- **Termíny:** do 30. 6. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v dubnu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: aktualizován systém tvorby, projednávání, schvalování, zveřejňování a evidování aktů řízení Univerzity obrany a je vydáno opatření rektora

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5B4 Zvýšit zapojení příslušníků akademické obce a ostatních zaměstnanců univerzity do diskusí o strategickém rozvoji univerzity a opatřeních, která mají být přijata na úrovni univerzity, a do jejich implementace. (**PVŘK**, součinnost prorekoři, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvoření platformy pro řízení diskuse o strategickém rozvoji univerzity a přijímaných opatření pro širší zapojení akademické obce univerzity a ostatních zaměstnanců univerzity

Úkoly:

5B4.1 Plán realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2026 a další strategické dokumenty připravit v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / prorekoři / Ka, vedoucí součástí UO
- **Termíny:** do 30. 11. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v září 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025, sebehodnotící zprávy

Metrika: Plán realizace Strategického záměru univerzity pro rok 2026 a další strategické dokumenty připraveny v součinnosti s akademickou obcí a ostatními zaměstnanci univerzity

- *logická hodnota [1/0]*

Opatření:

5B5 Podporovat spolupráci jednotlivých součástí univerzity ve výměně zkušeností a přenosu dobré praxe. (**PVŘK**, součinnost prorekoři, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí UO)

- **Ukazatel:** počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení best practices

Úkoly:

5B5.1 Na fakultách a dalších součástech UO provést aktivity na výměnu zkušeností a přenos dobré praxe.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / vedoucí součástí UO / prorekoři
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: počet realizovaných aktivit pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe

- *jednotky [min. 1 aktivita / součást UO]*

Opatření:

5B6 Posilovat společnou identitu uvnitř univerzity. (**PVVI**, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** realizace aktivit podporujících společnou identitu UO

Úkoly:

5B6.1 Pokračovat v realizaci aktivit podporujících společnou identitu UO

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVVI / PVVI / prorektorů, KVE, Ka, vedoucí součástí
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** průběžně
- **Vyhodnocení:** do 31. 12. 2025

Metrika: počet společných aktivit

- **Splněno:** 5 a více aktivit
- **Částečně splněno:** 4 aktivity
- **Nesplněno:** méně než 4 aktivity

Opatření:

5B7 Ve spolupráci s MO zabezpečit rozvoj infrastruktury univerzity, vyplývající z rezortních požadavků na zvýšený počet absolventů, s důrazem na zvýšení kapacitních možností ubytovacích zařízení, prostor pro výuku a souvisejících podpůrných zařízení. (**KVE**, součinnost prorektorů, ZR, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** výše peněžních prostředků investovaných do rozvoje infrastruktury univerzity

Úkoly:

5B7.1 Pravidelně vyhodnocovat čerpání rozpočtu UO na rok 2025 jednotlivými součástmi a dalšími pracovišti UO

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / ředitel OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** zasedání Hospodářské rady UO, Kolegium R-V 6/2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: čerpání rozpočtu UO je komunikováno na zasedáních Hospodářské rady UO a je informováno Kolegium R-V

- *logická hodnota [1/0]*

5B7.2 Připravit návrh rozpočtu Univerzity obrany na rok 2026 s důrazem na rozvoj infrastruktury, vč. jeho projednání v Hospodářské radě UO a s MO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** KVE / ředitel OE / Hospodářská rada UO
- **Termíny:** 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** zasedání Hospodářské rady UO v 1. pololetí 2025, Kolegium R-V 6/2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: návrh rozpočtu UO na rok 2025 připravený s důrazem na rozvoj a zabezpečení akreditovaných studijních programů

- logická hodnota [1/0]

Operační cíl:

5D Posilovat strategické řízení lidských zdrojů na univerzitě.

Opatření:

5D1 Aplikovat transparentní systém hodnocení zaměstnanců a jejich výsledků tak, aby byla minimalizována rizika jakéhokoli zkreslování hodnocení. (**PVŘK**, součinnost prorektorů, KVE, ZR, Ka, vedoucí součástí)

- **Ukazatel:** vytvořený systém komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti

Úkoly:

5D1.1 Vyhodnotit zkušenosti z uplatňování systému komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti, podle potřeby jej aktualizovat.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / KVE / PVZS, PVEČ, PVVI, ZRVČ, Ka, vedoucí součástí UO a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v říjnu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025

Metrika: vyhodnoceny zkušenosti z uplatňování systému komplexního hodnocení zaměstnanců a výsledků jejich činnosti, případná aktualizace systému

- logická hodnota [1/0]

Opatření:

5D2 Nastavit a implementovat systém kariér akademických pracovníků v souladu s akreditačními standardy při respektování právních předpisů a vnitřních předpisů rezortu MO. (**PVŘK**, součinnost prorektorů)

- **Ukazatel:** implementovaný systém řízení kariér akademických pracovníků univerzity

Úkoly:

5D2.1 Realizovat akce v oblasti řízení kariér akademických pracovníků podle Akčního plánu HRS4R UO.

- **Odpovídá / plní / součinnost:** PVŘK / příslušní gestoři dle Akčního plánu HRS4R UO / vedoucí součástí UO a dalších pracovišť
- **Termíny:** do 31. 12. 2025
- **Finanční zdroje:** rozpočet UO
- **Kontrola:** Kolegium R-V v listopadu 2025
- **Vyhodnocení:** Výroční zpráva o činnosti UO za rok 2025, sebehodnotící zprávy

Metrika: všechny akce Akčního plánu HRS4R UO jsou splněny v souladu s „načasováním“ (harmonogramem)

- logická hodnota [1/0]

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Univerzity obrany pro rok 2025 byl projednán Vědeckou radou Univerzity obrany dne 23. 10. 2024 a schválen Akademickým senátem Univerzity obrany dne 20. 11. 2024.

Seznam zkratk

AČR	Armáda České republiky
CARDS	Czech Academic and Research Discovery System
CJV	Centrum jazykového vzdělávání
CTVS	Centrum tělesné výchovy a sportu
ČR	Česká republika
DSP	Doktorský studijní program
EDF	European Defence Fund
ERDF	European Regional Development Fund
ESF	European Social Fund
EU	Evropská unie
FVL	Fakulta vojenského leadershipu
FVT	Fakulta vojenských technologií
FVZ	Fakulta vojenského zdravotnictví
IP	Institucionální podpora
Ka	Kancléř
KVE	Kvestor
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
M25+	Metodika hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol 2025+
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NATO	North Atlantic Treaty Organization
NP	Nadzemní podlaží
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OS	Ozbrojené síly České republiky
PD	Projektová dokumentace
POV	Projekt obranného výzkumu
PRODEF	Program na podporu výzkumu a inovací v obranném průmyslu
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PVEČ	Prorektorka pro vědeckou a expertní činnost
PVŘK	Prorektor pro vnitřní řízení a kvalitu
PVVI	Prorektor pro vnější vztahy a internacionalizaci
PVZS	Prorektor pro vzdělávání a záležitosti studentů

R-V	Rektor-velitel
SZ MŠMT	Strategický záměr Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy
TAČR	Technologická agentura ČR
VaV	Výzkum a vývoj
VETC	Výzkumné, expertní a technologické centrum
VLF	Vojenská lékařská fakulta
ZRVČ	Zástupce rektora pro vojenskou činnost

Příloha: Plán investičních aktivit Univerzity obrany pro rok 2025

1. Shrnutí investičních aktivit pro rok 2025

Gestor **KVE**

V rámci investičních aktivit nad 10 mil. Kč je v roce 2025 naplánováno u univerzity celkem 20 investičních akcí – 8 akcí v oblasti nemovité infrastruktury, 12 akcí v oblasti movité infrastruktury.

V posádce Brno bude pokračovat realizace investičních akcí nemovitého charakteru, a to výstavba Logistického centra v areálu kasáren Černá Pole jako budoucího stěžejního prvku logistického zabezpečení univerzity, rekonstrukce budovy č. 4 v kasárnách Šumavská – projekt PESCO. Dále bude zahájena realizační fáze investiční akce rekonstrukce budovy č. 67 – bazénové technologie v kasárnách Jana Babáka, jejíž projektová dokumentace byla zpracována v roce 2023. V roce 2024 byla zahájena realizace investiční akce v kasárnách Černá Pole – demolice a výstavba kuchyně – PD. V roce 2025 bude dále zahájena rekonstrukce datových sítí v objektech UO.

Z movitých investičních akcí nad 10 mil. Kč je na rok 2025 v posádce Brno naplánováno pořízení Střeleckého simulátoru, Vektorového analyzátoru a Zařízení pro povrchové technologie, Vybavení laboratoří ÚOPZHN, Pozemního leteckého trenažeru, Tomografu a Stroje pro povrchové kalení.

V posádce Hradec Králové bude v oblasti nemovité infrastruktury pokračovat realizace 3 akcí, které byly zahájeny v předchozích letech, a to rekonstrukce 3., 5. NP budovy kateder, výstavba pracoviště radio-izotopické laboratoře a vivária v novém areálu VLF³ UO a rekonstrukce Simulačního a výcvikového centra.

Z movitých investičních akcí nad 10 mil. Kč je na rok 2025 v posádce Hradec Králové naplánováno pořízení vybavení učeben laboratoří Vivária, IVIS Lumina III – zobrazovací systém, Hmotnostní detektor a Konfokální mikroskop. Od roku 2024 pokračuje realizace investiční akce Ozařovací přístroj – nákup.

³ Označení FVZ v názvech akcí odpovídá názvu fakulty v době schválení akce.

2. Seznam jednotlivých investičních akcí s celkovým finančním objemem nad 10 mil. Kč s DPH, jejichž realizace bude probíhat v roce 2025 (bez strojního a přístrojového vybavení, viz níže bod 3)

A. Údaje o akci jako celku, bez ohledu na konkrétní aktivity plánované pro rok 2025

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Prioritní cíl 1	Celkem 94,575				
Brno, kas. Šumavská, budova č. 4 – projekt PESCO – rekonstrukce (A21021300)	Rekonstrukce budovy č. 4 pro vytvoření nových odpovídajících prostor pro výuku elektronického boje.	94,575	2023–2027	Prioritní cíl 1, operační cíl 1E: Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících.	Nejsou.
Prioritní cíl 5	Celkem 1 376,899				
Brno – kas. Černá Pole, logistické centrum – výstavba (A20008000)	Výstavba logistického centra UO, skladu zbraní a munice, odstavných ploch pro vojenskou techniku a modernizace vjezdu do areálu.	622,883	2022–2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace a zvýšení kapacit podpůrných zařízení.	Nejsou.
Brno – kas. Černá Pole, kuchyně – demolice a výstavba – PD (A17019201)	Novostavba kuchyňského a jídelního bloku včetně kompletního zařízení varny.	136,317	2024–2028	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace infrastruktury	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO, budova kateder 3., 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Rekonstrukce původních zastaralých prostor pro laboratoře a administrativní výukové prostory kateder FVZ (VLF).	156,471	2022–2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou.
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO, pracoviště radio-izotopické laboratoře a VIVÁRIA – výstavba (A20008200)	Výstavba nového objektu vivária a laboratoří radiobiologie, epidemiologie, radiologie jako náhrada za dosluhující původní objekty.	344,202	2023–2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou.
Hradec Králové – Simulační a výcvikové centrum – rekonstrukce (A20085700)	Vybudování pokročilého moderního simulačního centra pro výcvik a výuku urgentní medicíny, válečné chirurgie a voj. všeobecného lékařství, organizace voj. zdravotnictví.	59,278	2023–2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace a zvýšení kapacit pro výuku a podpůrných zařízení.	Nejsou.
Brno UO – Datové sítě MŠMT – rekonstrukce (A23030000)	Modernizace a rozšíření datových sítí v nově opravených učebnách UO.	12,500	2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit pro výuku.	Nejsou.

Název akce	Stručný popis akce	Celkové náklady akce, s DPH (mil. Kč)	Termíny přípravy a realizace akce	Zdůvodnění ve vztahu k prioritním cílům PRSZ	Synergické vazby na investiční projekty realizované v rámci jiných dotačních titulů
Brno – KJB, budova č. 67, bazén. technologie – rekonstrukce (A21009100)	Rekonstrukce bazénu, včetně technologií.	45,248	2023–2025	Prioritní cíl 5, opatření 5B7: Modernizace kapacit pro výuku.	Nejsou.

B. Aktuální stav investiční akce a postup prací v roce 2025

Název akce	Aktuální stav	Plán prací pro rok 2025	Předpokládané náklady s DPH v roce 2025 (mil. Kč)	Zdroj financování
Brno, kas. Šumavská, budova č. 4 – projekt PESCO – rekonstrukce (A21021300)	Veřejná zakázka	Realizace akce	20,000	Rozpočet MO
Brno – kas. Černá Pole, logistické centrum – výstavba (A20008000)	Realizace akce	Realizace akce	63,484	Rozpočet MO
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO, budova kateder 3., 5. NP – rekonstrukce (A17017700)	Realizace akce	Realizace akce	122,587	Rozpočet MO
Hradec Králové – Nový areál FVZ UO, pracoviště radioizotopické laboratoře a VIVÁRIA – výstavba (A20008200)	Realizace akce	Realizace akce	36,579	Rozpočet MO
Hradec Králové – Simulační a výcvikové centrum – rekonstrukce (A20085700)	Realizace akce	Realizace akce	57,616	Rozpočet MO
Brno – kas. Černá Pole, kuchyně – demolice a výstavba (A17019201)	Realizace PD	Realizace PD	6,050	Rozpočet MO
Brno – KJB, budova č. 67, bazén. technologie – rekonstrukce (A21009100)	Realizace akce	Realizace akce	43,589	Rozpočet MO
Brno UO – Datové sítě MŠMT – rekonstrukce	Realizace akce	Realizace akce	12,500	Kapitalizovaný příspěvek MŠMT

3. Souhrnná informace o pořizování investičního strojního a přístrojového vybavení

Gestor PVEČ

A. Celkový plánovaný objem výdajů v roce 2025

Součást	Plánované výdaje s DPH (tis. Kč)	Zdroj financování
Fakulta vojenského leadershipu	1 500	IP
Fakulta vojenských technologií	17 897	IP, MŠMT
Vojenská lékařská fakulta	-	
Ústav ochrany proti zbraním hromadného ničení	1 000	IP
Ústav zpravodajských studií	-	
Centrum bezpečnostních a vojensko-strategických studií	-	
Centrum jazykového vzdělávání	-	
Centrum tělesné výchovy a sportu	-	
Výzkumné, expertní a technologické centrum	-	
Univerzita obrany celkem	20 397	

B. Shrnutí plánovaných aktivit

Součást	Celkové shrnutí plánovaných aktivit	Nejnákladnější položka/y	Zdůvodnění aktivity (položky)
FVL	Plánované aktivity jsou v souladu s plánem Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FVL, s plánem akvizic FVL do roku 2030 a v souladu s naplněním cílů DZRO LANDOPS	<p>Vysokorychlostní kamera a software na vyhodnocování a zpracování záznamu (0,575 mil. Kč)</p> <p>Aktualizace a rozšíření modulů licence PRG WR G SIMUL – MODEL (0,685 mil. Kč)</p>	<p>Kamera bude sloužit k zaznamenání obrazu pro následné vyhodnocení při střelbě dělostřelectva. Na základě detailního rozboru jevů v místě odpalu a místě dopadu budou zkoumány možnosti optimalizace. Přístroj a k tomu doprovodný software rozšíří schopnosti fakulty při akvizici projektů účelové podpory.</p> <p>Aktualizace současné licence simulátoru PRG WR G SIMUL-MODEL na laboratoři bezpečnosti ochrany osob.</p>
FVT	Plánované aktivity jsou v souladu s plánem Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FVT, s plánem akvizic FVT do roku 2030 a v souladu s naplněním cílů DZRO VAROPS, AIROPS A KYBERSILY	<p>Server pro umělou inteligenci (9,7 mil. Kč)</p> <p>Klimatická komora pro budič vibrací (4,0 mil. Kč)</p>	<p>Podpora doktorských studijních programů – OP JAK projekt PhD Infrastruktura.</p> <p>Komora je pořizována pro realizaci komplexních dynamických mechanických zkoušek komponent robotických systémů a autonomních vozidel za různých klimatických podmínek. Komora doplní pracoviště vibračních zkoušek katedry bojových a speciálních vozidel.</p>

VLF	-	-	-
ÚOPZHN	Plánované aktivity jsou v souladu s naplněním cílů DZRO INTAL	Multikanálový analyzátor digiDART (1,0 mil. Kč)	Multikanálový analyzátor digiDART – bude sloužit k in-situ analýze a monitorování radiační situace v terénu s využitím scintilačních a polovodičových detektorů. Příklad je určen pro terénní aplikace vyhledávání a identifikace radionuklidů gama, pro vědeckovýzkumné použití a výuku studentů.
ÚZS	-	-	-
CBVSS	-	-	-
CJV	-	-	-
CTVS	-	-	-
VETC	-	-	-